

Leergang Authentiek en verbindend leiderschap



Authentiek en verbindend leiderschap

voor schoolleiders in het vo

"Goede leiders zien dat ze complexe problemen alleen kunnen oplossen met de collectieve intelligentie van alle mensen met wie ze werken." Tex Gunning

Veranderingen dienen zich in een steeds sneller tempo aan en leiden ook voor scholen tot steeds complexere uitdagingen die steeds vaker om slagvaardige en vooral 'just in time'-antwoorden vragen. Dit vraagt om 'collectieve intelligentie'. We kunnen het gewoon niet meer alleen doen en weten.

De komende jaren moeten mensen daarom bewust gemaakt worden van verbondenheid. Er zullen inspirerende leidinggevers nodig zijn, die dat wat er in mensen leeft in beweging kunnen krijgen en die verrijkende relaties realiseren. Die een transformatie, een onomkeerbare duurzame verandering van binnenuit, bewerkstelligen. Hiervoor zijn leidinggevers nodig die authentiek durven te zijn, die ongebaande paden durven te betreden, los van de modellen. Die voorbij durven te gaan aan de angst: als ik écht authentiek word, kan ik me dan nog verbinden? En als ik me kan verbinden, verlies ik dan niet mijn authenticiteit zelf? Authenticiteit vraagt persoonlijke wil en moed.

De APS-leergang 'Authentiek en verbindend leiderschap' voor schoolleiders in het vo richt zich in drie tweedaagse bijeenkomsten (van elk vijf dagdelen) op het ontwikkelen van collectieve intelligentie en op leidinggeven aan coherent samenwerken in de school. Met thema's als drijfveren, inspiratie, paradoxale feedback, *unity in diversity*, creatie, verbeeldingskracht en nu-bewustzijn. We laten ons ook inspireren door de *Theory U* en *Presence*.

Meer informatie

De leergang wordt verzorgd op een centraal gelegen locatie. U overnacht in een hotel, waar we een eenpersoonskamer voor u reserveren.

De prijs voor deelname aan de leergang, inclusief overnachting, ontbijt, lunch en diner bedraagt € 4.495,- per deelnemer. Over dit bedrag hoeft u geen btw te betalen.

Het maximaal aantal deelnemers aan de leergang is vijftien.

Kijk op www.aps.nl/leergangleiderschap

Yvon van Noort: y.vannoort@aps.nl, 06 4625 1887

John de Haas: j.dehaas@aps.nl, 06 2070 4614



1e Blok - Ik als leidinggevende, 'hier en nu'

Het eerste blok gaat over je eigen persoonlijkheid, je innerlijke houding, je kwaliteiten en je beperkingen. We werken met het beeld dat je van jezelf hebt en de rollen waar je je mee identificeert.

Dag 1

- Wakker en alert aankomen in het hier en nu.
- Praktisch werken met *Theory U* en *Presence*.
- Meer zicht op je zelfbeeld en je authenticiteit.

Dag 2

- Schrijver, hoofdrolspeler en regisseur zijn van 'je eigen verhaal'.
- Je leidende thema's, onbewuste drijfveren, rollen en oordelen: waar zijn ze behulpzaam of beperkend? Hoe vrij ben je om het zo te doen? ... en hoe vrij ben je om het te laten?

2e Blok - Ik en de ander(en)

Het tweede blok gaat over de manier waarop je relaties in je werk vormgeeft, wat je verwacht, wat je wilt ontvangen en wat je wilt geven. Juist in het kader van verbindend leiderschap besteden we aandacht aan het omgaan met 'lastige personen'. Hoe blijven we ook onder zware omstandigheden in contact?

Dag 1

- Hoe stemmen we optimaal af op de fysieke, gevoelsmatige, energetische en intuïtieve signalen die op ons afkomen, zowel van binnenuit als van buitenaf?
- Een dag over diep luisteren en 'stiltetaal spreken', maar ook over 'authentiek spreken' en inspireren.

Dag 2

- Het voeren van moedige gesprekken.
- Onderhandelen vanuit overvloed.
- Creativiteit in relatie brengen met realisatie en het verruimen van paradigma's.
- Paradoxale feedback.

3e Blok - Ik en het collectief, het geheel

Dit blok gaat over collectief leren, hoe je als leidinggevende in de school en met partners rondom de school vanuit je authenticiteit verbinding kunt creëren. We werken aan het vergroten en gebruikmaken van de collectieve intelligentie. We creëren ruimte om te ervaren hoe nieuwe paden en relaties kunnen ontstaan.

Dag 1

- Loslaten van oud, ruimte maken voor nieuw.
- Collectief leren.
- Vanuit 'verschillen in opvattingen' naar 'overeenkomst in waarden'.
- Werken vanuit de toekomst zoals die zich ontvouwt.

Dag 2

- Van droom naar daad.
- Leidinggeven aan duurzaam veranderen.
- Co-creëren van de best denkbare toekomst.
- Praktische stappen voor de eigen praktijk.

Yvon van Noort werkt meer dan 25 jaar in het onderwijs in heel diverse rollen: als docent, leidinggevende, (interim-)HRM, intern adviseur, organisatieadviseur, projectleider, trainer en coach. Sinds 2005 is zij verbonden aan APS.

John de Haas werkt sinds september 2009 bij APS. Daarvoor werkte hij als senior leiderschapstrainer/organisatieadviseur bij Inspiration Company en als docent aan de Academie voor Innovatief Trainen. Hij werkte daarvoor onder andere als kapitein Grote Zeilvaart en projectmanager.

Door ervaring, training en vooral de leerschool van het leven zijn zij in staat in hun trainingen op eigen wijze een sfeer van vertrouwen neer te zetten, met betrokkenheid, enthousiasme en compassie, waarin 'de diamant in een ieder' als vanzelf aan het licht komt.

APS

Postbus 85475

3508 AL Utrecht

Tel. (030) 28 56 600

Fax (030) 28 56 888

Zwarte Woud 2

3524 SJ Utrecht

www.aps.nl